

VEIKLOS ATASKAITA 2025



„**Transparency International**“ Lietuvos skyrius (TILS) yra ne pelno siekianti, nepolitinė, nevyriausybinių organizacijų, kurios tikslas – įgyvendinti skaidrumo bei antikorupecines iniciatyvas. Savo veiklą Lietuvoje įgyvendiname nuo 2000 m. birželio 6 d.

Šioje metinėje veiklos ataskaitoje detalai pristatome 2025 metais įgyvendintas iniciatyvas bei svarbiausius savo pasiekimus.

Šią ataskaitą sudaro:

I. INFORMACIJA APIE TILS	2
II. VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA	4
III. GAUTŲ LĖŠŲ ATASKAITA	5
IV. VYKDYTOS INICIATYVOS	7
V. PRIEDAI	20

MŪSŲ DARBAI 2025 METAIS

PADĖJOME:

- > Daugiau nei **53,2 tūkst. žmonių** savarankiškai siekti skaidrumo internetinių įrankių, kaip skaidrumas.lt, manovalstybe.info, stirna.info ir kt., pagalba.
- > **Kas aštuntai mokyklai** (99) iš 12 savivaldybių suburti **27 tūkst. bendruomenės narių** ir kartu nuspręsti dėl beveik **196 tūkst. eurų** panaudojimo.
- > Daugiau nei **5800 moksleivių bei mokytojų** iš **25 skirtingų Lietuvos savivaldybių** pagilinti savo žinias, kaip kokybiškiau įgyvendinti dalyvaujamuosius biudžetus, keturių dalyvaujamojo biudžeto dirbtuvių metu.
- > Beveik **120 mokytojų ir savivaldybės atstovų** suprasti, kaip savarankiškai įgyvendinti dalyvaujamąjį biudžetą organizuojant du praktinius seminarus.
- > Beveik **120 žmonių** susitarti dėl antikorupcinių prioritetų savo organizacijoje.

SUŽINOJOME:

- > Politinės partijos ir komitetai savivaldybėse **įgyvendino kas šeštą 2023 m. rinkimų metu išsikelto antikorupcinį tikslą**. Daugiausiai dėmesio nurodė skiriantys didesniam visuomenės įtraukimui, skaidrumo ir atvirumo viešuosiuose finansuose didinimui bei paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimui.
- > **53 iš 60 savivaldybių** Lietuvoje įgyvendina dalyvaujamuosius biudžetus. Nuo 2018 m. gyventojai nusprendė dėl daugiau nei **650 idėjų** įgyvendinimo, paskirstydami daugiau nei **20 mln. eurų**.
- > **36 iš 60 savivaldybių** **įtraukia moksleivius į sprendimų priėmimą** įgyvendindamos dalyvaujamuosius biudžetus ugdymo įstaigose.
- > XIII Seimo kadencijos metu **su miškų politika susijusius sprendimus bandė paveikti beveik 120 juridinių ir fizinių asmenų**, kas trečias atstovavo medienos pramonei, kas ketvirtas – aplinkosaugos interesams, tačiau viešos informacijos apie interesų grupių tikslus ir motyvus vis dar trūksta.

PRISIDĖJOME PRIE:

- > **Atviros Vyriausybės partnerystės, Nacionalinės darbotvarkės korupcijos prevencijos klausimais įgyvendinimo plano** darbo grupių veiklos bei iniciatyvos „**Baltoji banga**“.
- > „**Open Spending EU coalition**“, **UNCAC koalicijos** ir „**Whistleblowing International Network**“ veiklos.
- > Skaidrumo ir antikorupcijos temų sklaidos beveik **100 kartų** dalindamiesi įžvalgomis žiniasklaidoje.

ĮTRAUKĖME:

- > Daugiau nei **3650 žmonių** į diskusijas apie sąžiningumą, skaidrumo ir dalyvaujamąsias demokratijos iniciatyvas organizuodami bei dalyvaudami įvairiuose renginiuose.
- > Įvairius partnerius į diskusijas apie pamatuojamus antikorupcinius pokyčius bent **65 advokatavimo susitikimų** metu.
- > **93 įvairių sričių atstovus**, įgyvendinančius ir besidominčius demokratinėmis iniciatyvomis, į aštuntąjį Dalyvaujamojo biudžeto forumą, kuris šiemet išsiplėto ir tapo **Dalyvaujamąsios demokratijos forumu**.

SUBŪRĖME:

- > **340 savanorius ir praktikantus** į TILS alumnų tinklą.
- > **120 jaunimo lyderių, akademikų ir ekspertų iš 40 pasaulio šalių** į šešioktąją pasaulinę „Transparency International“ Skaidrumo mokyklą.
- > **8 viešojo ir nevyriausybinių sektorių organizacijų vadoves iš Armėnijos, Moldovos, Sakartvelo ir Ukrainos** į pasaulinę „OGP-Transparency Fellowship“ programą.

I. INFORMACIJA APIE TILS

Šioje ataskaitos dalyje pristatome TILS organizacinę struktūrą, strateginius veiklos tikslus bei uždavinius.

Jstaigos veiklos tikslai, pobūdis ir veiklos rezultatai per finansinius metus

Viešoji įstaiga „Transparency International“ Lietuvos skyrius (TILS) yra ne pelno siekianti, nepolitinė organizacija, tarptautinės organizacijos „Transparency International“ padalinys, Lietuvoje veikiantis nuo 2000 m. birželio 6 d. Šios organizacijos steigėjas – Atviros Lietuvos fondas.

TILS veiklos tikslas – pilietinių skaidrumo ir antikorupcinių iniciatyvų skatinimas bei organizavimas Lietuvoje.

Pagrindiniais savo prioritetais laikome:

1) gyventojų įtraukimą į antikorupcines bei skaidrumo iniciatyvas ir naujų partnerysčių kūrimą:

- iniciatyvų, skatinančių skaidrumą ir netoleranciją korupcijai, kūrimas;
- visuomenės lyderių ir institucinių partnerių įtraukimas į TILS veiklą;
- asmenų, kovojančių su korupcija, apsauga.

2) standartų kūrimą:

- skaidrumo standartų kūrimas ir skatinimas.

3) tvarų TILS veikimą:

- stipri ir pavyzdį rodanti organizacija;
- tvarus augimas.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje – 2025 m. gruodžio 31 d. – TILS komandą sudarė **8 darbuotojai**. Veiklas įgyvendinti padėjo **19 savanorių bei praktikantų**.

Už pagalbą 2025 m. dėkojame šiems TILS praktikantams ir savanoriams: Neringai Lapytei, Lukui Areškevičiui, Gabijai Kriščiūnaitei, Niai Chelidze, Nino Manjgaladze, Aliyai Zhumbayevai, Rokui Zaveckui, Nidai Isik, Rubinai Avetisyan, Valentinai Bober, Kiprui Biełozarevičiui, Hollinsui Randolphui, Ingridai Coleman, Tomui Morkui, Monikai Arlauskaitei, Justinai Meškauskaitei, Danieliui Sinkevičiui, Ignui Berūkščiui ir Seanui Fitzpatrickui.

KOMANDA

Per 2025 m. prie TILS veiklos prisidėjo iš viso 9 žmonės: Ingrida Kalinauskienė, Sergejus Muravjovas, Ieva Duncikaitė, Emilija Blaškevičiūtė, Jurgis Germanavičius, Aurėja Paulina Gudaitė, Daltonas Xavieras Maggsas, Nino Manjgaladze ir Skirmantas Bikelis.

Daugiau informacijos apie TILS komandą galite rasti [čia](#).

DALININKAI IR TARYBOS NARIAI 2025 M.

TILS dalininkai: Aurimas Perednis, Sergejus Muravjovas, Rūta Žiliukaitė ir Ingrida Kalinauskienė.

TILS tarybos nariai: Džina Donauskaitė, Eimantas Vytuvis, Karolis Granickas, Kristina Norvainytė. Daugiau informacijos galite rasti [čia](#).

	Dalininkas	Įnašo data	Įnašo suma
1.	Aurimas Perednis	2014-01-28	100 LTL / 28,96 EUR
		2018-06-07	21,04 EUR
2.	Sergejus Muravjovas	2014-01-27	100 LTL / 28,96 EUR
		2018-06-01	21,04 EUR
3.	Rūta Žiliukaitė	2018-04-30	50 EUR
4.	Ingrida Kalinauskienė	2021-12-23	50 EUR
Viso:			200 EUR

II. VEIKLOS REZULTATŲ ATASKAITA

Eil. nr.	Straipsniai	Ataskaitinio laikotarpio	Praėjusio ataskaitinio laikotarpio
I.	PAJAMOS	345109	380959
1.	Pardavimo pajamos	96394	141620
2.	Finansavimo pajamos	248641	238773
3.	Kitos pajamos	74	566
II.	SĄNAUDOS	378251	358474
1.	Prekių, suteiktų paslaugų savikaina ir kitos pardavimo sąnaudos	46981	117997
2.	Veiklos sąnaudos	329888	239969
3.	Kitos sąnaudos	1382	508
III.	VEIKLOS REZULTATAS PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	(33142)	22485
IV.	PELNO MOKESTIS		
V.	GRYNASIS VEIKLOS REZULTATAS	(33142)	22485

*Nurodytos sumos atitinka organizacijos finansinę atskaitomybę ataskaitos parengimo ir pridavimo Juridinių asmenų registrui dieną.

Ištaigos įsigytas ir perleistas ilgalaikis turtas per finansinius metus:

2024 m. TILS ilgalaikio materialaus turto neįsigijo ir neperleido.

Ištaigos sąnaudos per finansinius metus, iš jų – išlaidos darbo užmokesčiui:

Sąnaudos	Suma, EUR
1. Darbo užmokestis	217176
2. Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	271
3. Programų ir projektų vykdymo, renginių išlaidos	56212
4. Komandiruočių ir kelionių išlaidos	46877
5. Kitos sąnaudos	57715
Viso:	378 251

Duomenys apie viešosios įstaigos vadovą, įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

VšĮ „Transparency International“ Lietuvos skyrius direktorei Ingridai Kalinauskienei 2025 m. buvo išmokėta 54 702 EUR darbo užmokesčio, įskaitant visus mokesčius.

Išstaigos išlaidos kolegialių organų kiekvieno nario darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegialių organų narių išmokoms

Tokių išmokų 2025 metais nebuvo.

Išstaigos išlaidos išmokoms su viešosios įstaigos dalininku susijusiems asmenims

Tokių išmokų 2025 metais nebuvo.

III. GAUTŲ LĖŠŲ ATASKAITA

Šioje ataskaitos dalyje pateikiame detalų per 2025 m. gautų įplaukų sąrašą.

Daugiau informacijos apie TILS ankstesniais metais gautas lėšas galite rasti [čia](#) (skiltyje „Finansavimas“).
Prieduose (ataskaitos pabaigoje) pateikiama informacija apie projektines įplaukas ir TILS lėšų pokyti.



2025 m. TILS įplaukos sudarė 302 665,91 eurų, iš kurių trečdalis – TILS neprojektinės lėšos (t. y., uždirbtos lėšos, TILS skirtas gyventojų pajamų mokestis, aukos).

2025 M. SAUSIO 1 D. – 2025 m. GRUODŽIO 31 D. GAUTOS LĖŠOS:

	Įplaukos, EUR	Procentinė dalis
PROJEKTINĖS LĖŠOS		
„Transparency International“ Sekretoriatas / Europos Komisija	69 267,80	22,89%
„Transparency International“ Sekretoriatas / Waverley Street Foundation	39 999,00	13,22%
Britų taryba	38 195,00	12,62%
Government Transparency Institute / Europos Komisija	17 897,15	5,91%
Romanian Academic Society / Europos Komisija	12 015,00	3,97%
Šiaurės ministrų taryba	7 027,74	2,32%
Šiaurės ministrų tarybos biuras Lietuvoje	6 550,00	2,16%
Taivano demokratijos stiprinimui skirtas fondas	5 194,81	1,72%
Lietuvos žurnalistikos centras / JAV ambasada Vilniuje	4 670,00	1,54%
Baltijos-Amerikos laisvės fondas	2 306,34	0,76%
„Transparency International“ Latvijos skyrius / Šiaurės ministrų tarybos biuras Latvijoje	270,00	0,09%
Viso projektinių lėšų:	203 392,84	67,20%
NEPROJEKTINĖS (UŽDIRBTOS IR PAAUKOTOS) LĖŠOS		
„Transparency International“ pasaulinės Skaidrumo mokyklos 2025-2026 dalyvių mokesčiai	27 759,59	9,17%
„Open Government Partnership“	21 000,00	6,94%
LR švietimo, mokslo ir sporto ministerija	15 000,00	4,96%
VšĮ „Vilniaus švietimo pažangos centras“	15 000,00	4,96%
VšĮ „Go Vilnius“	8 000,00	2,64%
VšĮ „Respublikinė Panevėžio ligoninė“	3 700,00	1,22%
Valstybės kontrolė	3 200,00	1,06%
LR sveikatos apsaugos ministerija	2 388,02	0,79%
Dalyvaujamąsios demokratijos forumo dalyvių mokesčiai	1 476,47	0,49%
TILS skirtas gyventojų pajamų mokestis	645,43	0,21%
„Finnish National Youth Council and Youth Sector“	500,00	0,17%
Šiaulių rajono savivaldybės švietimo paslaugų centras	200,00	0,07%
Jokūbas Balsys / Vilniaus universiteto studentų atstovybė Medicinos fakultete	150,00	0,05%
„The German Academic Scholarship Foundation“	150,00	0,05%
Aukos	103,56	0,03%
Viso neprojektinių lėšų:	99 273,07	32,80%
Viso gauta lėšų:	302 665,91	

IV. VYKDYTOS INICIATYVOS

2025 metais TILS įgyvendino 11 iniciatyvų: Sprendimų priėmimo skaidrumas klimato politikoje, Viešųjų finansų skaidrumas, Valstybės institucijų antikorupcinių gebėjimų stiprinimas, Piliečių į(si)traukimas 2.0: kada, kodėl ir kaip?, Dalyvaujamosios demokratijos iniciatyvos, Pranešėjų apsaugos stiprinimas, Rinkimų skaidrumas ir jaunimo įtrauktis, Lobistinės veiklos skaidrumas (BridgeGap), „Transparency International“ pasaulinė skaidrumo mokykla, „OGP-Transparency Fellowship“ programa, Antikorupciniai seminarai.

Šioje ataskaitos dalyje pristatome visas iniciatyvas – jų trukmę, įgyvendinimui skirtą biudžetą, finansavimo šaltinius, aprašymus bei pagrindines išdavas 2025 metais (iniciatyvų eiliškumas pateikiamas pagal biudžeto dydį).

SPRENDIMŲ PRIĖMIMO SKAIDRUMAS KLIMATO POLITIKOJE

Iniciatyvos trukmė: 2024 m. vasaris – 2025 m. gruodis

Biudžetas: 99 996,10 EUR

Finansavimo šaltinis: „Transparency International“ Sekretoriatas / „Waverley Street Foundation“

Šios iniciatyvos tikslas – didinti sprendimų priėmimo skaidrumą ir įtraukumą, analizuojant daromą įtaką klimato politikos klausimais Lietuvoje.

2025 m. TILS atliko ir paviėšino 3,5 metų laikotarpį apimančią politikos skaidrumo ir sprendimų priėmimo atvirumo apžvalgą, kurioje miškų politika pasirinkta kaip atvejo analizė. Ši apžvalga, atlikta remiantis sukurto teisėkūros pėdsaku, pirmą kartą išskyrė aktyviausias interesų grupes, siekiančias daryti įtaką sprendimų priėmimui miškų politikoje. Tyrimas parodė, kad XIII Seimo kadencijos metu su miškų politika susijusius sprendimus bandė paveikti beveik 120 juridinių ir fizinių asmenų, kas trečias atstovavo medienos pramonei, kas ketvirtas – aplinkosaugos interesams. Tačiau įvertinta, kad viešos informacijos apie interesų grupių tikslus ir motyvus vis dar trūksta. Daugiau informacijos [čia](#).

Iniciatyvos metu TILS atstovai dalinosi įžvalgomis diskusijų festivalyje „Būtent“ TILS organizuotoje diskusijoje „Teisėkūros skaidrumas: kiek žinome apie įtaką miškų politikoje?“, kurioje dalyvavo aplinkosaugos, medienos pramonės, institucijų ir žiniasklaidos atstovai.

Taip pat, bendradarbiaudamas su Lietuvos žurnalistikos centru, TILS organizavo „Žurnalistų pusryčius“ tema „Įtaka sprendimų priėmimui: miškų politikos Lietuvoje ir klimato kaitos politikos Europoje atvejai“. Renginyje „InfluenceMap“ įkūrėjas ir vykdomasis vadovas Dylanas Tanneris Lietuvos žurnalistams pristatė įrankius ir metodus, kaip identifikuoti ir įvertinti interesų įtaką bei atpažinti dezinformaciją medijose.



Diskusija „Teisėkūros skaidrumas: kiek žinome apie įtaką miškų politikoje?“ diskusijų festivalio „Būtent“ metu.

VIEŠŲJŲ FINANSŲ SKAIDRUMAS

Iniciatyvos trukmė: 2023 m. gegužė – 2025 m. balandis

Biudžetas: 99 428,59 EUR

Finansavimo šaltiniai: Europos Komisija (per „Government Transparency Institute“), TILS (10 proc. kofinansavimas)

Šios iniciatyvos tikslas – skatinti sąžiningą, atvirą ir efektyvų viešųjų lėšų naudojimą, didžiausią dėmesį skiriant mažinti antikorupcines rizikas viešuosiuose pirkimuose. Ši iniciatyva sujungia duomenimis grįstą viešųjų pirkimų rizikos vertinimą ir įgyvendinamų sutarčių stebėseną siekiant skatinti pilietinės visuomenės ir viešojo sektoriaus institucijų bendradarbiavimą, taip prisidedant prie efektyvesnės viešųjų pirkimų stebėsenos ir kontrolės.

TILS kartu su partneriais „Government Transparency Institute“ (Vengrija), „Colpis“ (Ispanija), „Romanian Academic Society“ (Rumunija) ir „Monithon“ (Italija) įgyvendino viešųjų pirkimų stebėsenos modelį. Šios stebėsenos tikslas – skatinti sąžiningą, atvirą ir efektyvų viešųjų lėšų naudojimą, didžiausią dėmesį sutelkiant į korupcijos rizikų viešuosiuose pirkimuose mažinimą.

2025 m. TILS tęsė veiklą ir surengė likusius du užsiėmimus kartu su MRU Teisės, Teisės ir finansinių technologijų, Teisės ir tarptautinių santykių bei Teisės ir muitinės veiklos programų studentais. Užsiėmimų metu studentai diskutavo apie viešųjų pirkimų procesus ir su korupcija susijusių rizikų valdymą. Taip pat naudodamiesi el. įrankiais „Opentender“ ir „Monithon“ studentai tęsė apie 20 viešųjų pirkimų sutarčių įgyvendinimo stebėseną: rinko viešai prieinamą informaciją, siuntė užklausas informacijai gauti bei susitiko su perkančiųjų organizacijų atstovais.

2025 m. balandį TILS organizavo diskusiją „Kiek viešieji pirkimai atsparūs korupcijai ir ką galime daryti geriau?“, subūrusią nacionalinio lygmens sprendimų priėmėjus, stebėsenos ir teisėsaugos institucijų, perkančiųjų organizacijų ir tiekėjų atstovus. Diskusijos metu sutarta, jog reikia atverti daugiau duomenų, stiprinti strateginį planavimą ir kompetencijas.



Diskusija „Kiek viešieji pirkimai atsparūs korupcijai ir ką galime daryti geriau?“.

VALSTYBĖS INSTITUCIJŲ ANTIKORUPCINIŲ GEBĖJIMŲ STIPRINIMAS

Iniciatyvos trukmė: 2023 m. lapkritis – 2026 m. vasaris

Biudžetas: 85 632,10 EUR

Finansavimo šaltiniai: Europos Komisija (per „Transparency International“ Sekretoriatą), TILS (10 proc. kofinansavimas)

Šios iniciatyvos tikslas – gerinti turimų duomenų kokybę ir panaudojamumą, stiprinti valdžios institucijų gebėjimus nustatyti, tirti ir efektyviai užkirsti kelią tarptautinei korupcijai ir kitiems finansiniams nusikaltimams, juos tinkamai ir laiku nustatyti, stiprinti kompetentingų institucijų bendradarbiavimą.

TILS šią iniciatyvą įgyvendina kartu su „Transparency International“ Sekretoriatu ir Europos Sąjungos biuru bei skyriais Airijoje, Ispanijoje, Italijoje, Latvijoje, Portugalijoje, Prancūzijoje, Slovėnijoje ir Vokietijoje.

2025 m. „Transparency International“ paskelbė tyrimą „Chasing Corruption: Hurdles to Detection, Investigation and Prosecution of Complex Cases Across the EU“, kuris atskleidė kliūtis, trukdančias Europos Sąjungos valstybėms veiksmingai pažaboti stambiąją korupciją. Šis tyrimas parengtas remiantis Airijos, Ispanijos, Italijos, Latvijos, Lietuvos, Portugalijos, Prancūzijos, Slovėnijos, Vokietijos ir ES „Transparency International“ skyrių surinktais duomenimis.

Iniciatyvos metu konferencijoje „Strengthening Enforcement Against Cross-Border Corruption and Financial Crime“ kartu su ES institucijų, pilietinės visuomenės, teisėsaugos ir verslo atstovais TILS aptarė iššūkius, patiriamus tiriant su korupcija susijusį pinigų plovimą, ir priemones, galinčias padėti juos įveikti. Šio renginio metu taip pat buvo pristatyta Lietuvos geroji praktika.

Daugiau informacijos apie TILS iniciatyvas pinigų plovimo prevencijos srityje galite rasti [čia](#).

PILIEČIŲ Į(SI)TRAUKIMAS 2.0: KADA, KODĖL IR KAIP?

Iniciatyvos trukmė: 2024 m. rugpjūtis – 2025 m. rugpjūtis

Bendras biudžetas: 60 000 EUR

Finansavimo šaltinis: VŠĮ „Atviros Lietuvos fondas“

Šios iniciatyvos tikslas – didinti savivaldybių atskaitingumą ir skaidrumą, vertinant savivaldos rinkimų metu nurodytus politinių partijų ir komitetų antikorupcinius pažadus ir teikiant duomenimis grįstas įžvalgas bei rekomendacijas. Kartu skatinti naujų tiesioginės demokratijos instrumentų – piliečių asamblėjų – įgyvendinimą Lietuvoje ir didinti dalyvaujamųjų biudžetų kokybę, siekiant įtraukti skirtingas visuomenės grupes.

Įgyvendindamas šią iniciatyvą, 2025 m. TILS atliko kasmetinę dalyvaujamųjų biudžetų įgyvendinimo savivaldybėse apžvalgą. Apžvalga parodė, kad dalyvaujamuosius biudžetus Lietuvoje įgyvendina 53 iš 60 savivaldybių, o nuo 2018 m. gyventojai kartu sprendė dėl daugiau nei 20 mln. eurų panaudojimo. Remiantis surinktais duomenimis, savivaldybėms ir sprendimų priėmėjams buvo pateikti atnaujinti duomenys ir praktinės rekomendacijos, pristatytos „Dalyvaujamosios demokratijos forumo“ metu ir pasidalintos viešai.

Siekdamas stiprinti savivaldybių, politinių partijų ir komitetų skaidrumą bei atskaitomybę, TILS pateikė užklausas savivaldybių rinkimuose dalyvavusioms ir bent vieną mandatą laimėjusioms politinėms partijoms ir komitetams. Į TILS pateiktą klausimą atsakė 33 iš 48 2023 m. savivaldybių rinkimuose dalyvavusių politinių partijų ir politinių komitetų. Analizė atkreipė dėmesį, kad likus apie pusantrų metų iki kitų savivaldos rinkimų, politinės partijos ir komitetai savivaldybėse buvo įgyvendinę tik kas šeštą 2023 m. rinkimų metu išsikeltą antikorupcinį tikslą (9 iš 51). Detalesnę informaciją apie apžvalgą galite rasti čia.

TILS taip pat surengė 2 tarptautinius savivaldybių, NVO ir vietos bendruomenių patirčių dalijimosi mainus, kuriuose dalyvavo 38 atstovai iš 9 savivaldybių, NVO, vietos bendruomenių, sprendimų priėmėjų, ekspertų ir akademinės bendruomenės. Mainų metu kartu su užsienio ekspertais aptartos dalyvaujamosios demokratijos praktikos, iššūkiai ir Lietuvai tinkami sprendimai, stiprinant bendradarbiavimą ir tinklaveiką.

Be to, TILS atliko duomenų ir mokslinių tyrimų analizę apie pasaulyje taikomas piliečių asamblėjų mokyklose praktikas ir parengė rekomendacijas dėl jų įgyvendinimo Lietuvos mokyklose.



Akimirka iš tarptautinių mainų Čekijos Respublikos ambasadoje Vilniuje.

DALYVAUJAMOSIOS DEMOKRATIJOS INICIATYVOS

Iniciatyvų trukmė: 2025 m. sausis – 2026 m. balandis

Bendras biudžetas: 51 859,26 EUR

Finansavimo šaltiniai: Britų taryba, LR švietimo, mokslo ir sporto ministerija, „EDU Vilnius“, Dalyvaujamosios demokratijos forumo dalyvių mokesčiai.

Šių iniciatyvų tikslas – padėti savivaldybėms ir mokykloms kokybiškiau įtraukti jaunimą ir bendruomenes į sprendimų priėmimo procesus tiek nacionaliniu, tiek vietos lygmeniu, užtikrinant dalyvaujamosios demokratijos įrankių, tokių kaip dalyvaujamas biudžetas, kokybę ir tvarumą.

Jaunimo veiklos

Nuo 2019 m. TILS inicijuota dalyvaujamojo biudžeto iniciatyva mokyklose iš pilotinės iniciatyvos tapo plačiai taikoma visoje šalyje. Vien 2025 m. TILS kartu su partneriais padėjo 99 Lietuvos mokyklų bendruomenėms 12 savivaldybių įgyvendinti dalyvaujamojo biudžeto iniciatyvas. Jų metu daugiau nei 27 tūkst. moksleivių praktiškai išbandė demokratinį sprendimų priėmimą kartu nuspręsdami, kaip savo mokyklose panaudoti daugiau nei 196 tūkst. eurų, skirtų bendruomenių idėjoms įgyvendinti (iniciatyvų sumos siekė nuo 500 iki 6 050 eurų).

Per šešerius metus TILS padėjo 17 proc. visų Lietuvos mokyklų bendruomenių 26 savivaldybėse išbandyti dalyvaujamuosius biudžetus. Siekiant geriau įtraukti moksleivius į sprendimų priėmimą ir didinti jų pilietinį raštingumą, iniciatyvos metu moksleiviai diskutavo apie mokyklos poreikius, sužinojo, kaip priimami finansiniai sprendimai mokyklose ir miestuose, patys teikė pasiūlymus bei balsavo, kaip panaudoti dalį mokyklos biudžeto.

2025 m. TILS taip pat surengė keturias dalyvaujamojo biudžeto dirbtuves. Dirbtuvių metu daugiau nei 5800 moksleivių ir mokytojų iš 25 skirtingų Lietuvos savivaldybių sustiprino savo žinias finansinio raštingumo, kūrybiškumo, efektyvaus planavimo ir viešojo kalbėjimo temomis.

Siekdamas suprasti, kaip savivaldybės įtraukia moksleivius į sprendimų priėmimą ir kas lemia šių iniciatyvų kokybę, TILS parengė ir pristatė šeštąją savivaldybių dalyvaujamųjų biudžetų apžvalgą Lietuvoje. Apžvalga atskleidė, kad nors moksleivių įtraukimas per dalyvaujamuosius biudžetus savivaldybėse plečiasi (daugiau nei trečdalis visų šalies bendrojo ugdymo įstaigų įgyvendina DB), nuosekliai savivaldybių renkamų duomenų apie šių iniciatyvų kokybę ir tvarumą vis dar trūksta. Apžvalgoje taip pat pateiktos TILS rekomendacijos dėl dalyvaujamųjų biudžetų stiprinimo. Detalesnę informaciją rasite [čia](#).

2025 m. dalyvaujamojo biudžeto iniciatyvą pirmą kartą įgyvendino 41 mokykla: Alytaus profesinio rengimo centras, Buivydiškių pagrindinės mokyklos Sudervės pradinio ugdymo skyrius, Bukiškio progimnazija, Elektrėnų profesinio mokymo centras, Jonavos politechnikos mokykla, Joniškio žemės ūkio mokykla, Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazija, Klaipėdos Ernesto Galvanausko profesinio mokymo centras, Lietuvos aklujų ir silpnaregių ugdymo centras, Šalčininkų „Santarvės“ gimnazija, Šalčininkų rajono Jašiūnų Mykolo Balinskio gimnazija, Šalčininkų rajono Turgelių Povilo Ksaverio Bžostovskio gimnazija, Švenčionių rajono Pabradės „Žeimenos“ gimnazija, Turgelių „Aistuvos“ gimnazija, Ukmergės technologijų ir verslo mokykla, Verslo ir svetingumo profesinės karjeros centras, Vilniaus „Ažuolyno“ progimnazija, Vilniaus „Pelėdos“ pradinė mokykla, Vilniaus „Šviesos“ pradinė mokykla, Vilniaus „Vyturio“ pradinė mokykla, Vilniaus Adomo

Mickevičiaus licėjus, Vilniaus Antakalnio gimnazija, Vilniaus Filaretų pradinė mokykla, Vilniaus Joachimo Lelevelio inžinerijos gimnazija, Vilniaus Juzefo Ignacijaus Kraševskio gimnazija, Vilniaus Levo Karsavino mokykla, Vilniaus lopšelis darželis „Vandenis“, Vilniaus Martyno Mažvydo progimnazija, Vilniaus Pavilnio pagrindinė mokykla, Vilniaus rajono Kyviškių pagrindinė mokykla, Vilniaus rajono Rukainių gimnazija, Vilniaus rajono Valčiūnų gimnazija, Vilniaus Senvagės gimnazija, Vilniaus Šilo ugdymo centras, Vilniaus Tuskulėnų gimnazija, Vilniaus Vaduvos darželis-mokykla, Vilniaus Viršuliškių mokykla, Vilniaus Žaliakalnio darželis-mokykla, Vilniaus Žemynos progimnazija, Vilniaus Žvėryno gimnazija, Zarasų profesinė mokykla.



Daugiau informacijos apie dalyvaujamąjį biudžetą mokyklose galite rasti [čia](#).

Bendruomenių veiklos

2025 m. TILS bendradarbiaudamas su LR vidaus reikalų ministerija, LR švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Lietuvos savivaldybių asociacija, Nacionaline nevyriausybinė organizacijų koalicija ir Britų taryba Lietuvoje įgyvendino aštuntąjį „Dalyvaujamojo biudžeto forumą“, kuris šiemet išaugo į „**Dalyvaujamąsios demokratijos forumą**“.

Forumas sutelkė beveik 90 savivaldos, mokyklų ir vietos bendruomenių lyderių bei aktyvių piliečių iš 21 skirtingos savivaldybės. Renginio dalyvius TILS kvietė pažvelgti į dalyvaujamąją demokratiją kaip į sistemą, kurioje demokratijos tvarumą lemia ne atskiros institucijos arba institucijų padaliniai, o jų gebėjimas palaikyti ryšius, įtraukti įvairius balsus ir mokytis veikti kartu.

Atsižvelgiant į silpnėjantį pasitikėjimą institucijomis ir ribotą jaunimo įsitraukimą į sprendimų priėmimą, vienoje iš forumo diskusijų „Kaip ugdyti demokratinius įpročius ir ar institucijos pasiruošusios mokytis kartu?“ ekspertai ir praktikai nagrinėjo, kaip institucijos gali pereiti nuo formalaus jaunimo įtraukimo prie prasmingo bendradarbiavimo – suteikiant jaunimui sprendimo galią, stiprinant jų pasitikėjimą savimi ir ugdant gebėjimus, reikalingus aktyviam pilietiniam dalyvavimui.

Forumas suteikė interaktyvią erdvę diskusijoms, kur kiekvienas dalyvis turėjo galimybę dalintis savo įžvalgomis ir kartu ieškoti sprendimų, kaip stiprinti gyventojų į(si)traukimą ir bendradarbiavimą.



Akimirka iš „Dalyvaujamosios demokratijos forumo“.

Pranešimą spaudai apie renginį ir detalią renginio programą rasite [čia](#).

PRANEŠĖJŲ APSAUGOS STIPRINIMAS

Iniciatyvos trukmė: 2024 m. kovas – 2026 m. gegužė

Bendras biudžetas: 42 791,3 EUR

Finansavimo šaltiniai: „Transparency International“ Sekretoriatas / Europos Komisija, TILS (10 proc. kofinansavimas)

Šios iniciatyvos tikslas – įvertinti, kaip įgyvendinama pranešėjų apsauga skirtingose ES valstybėse ir išgryninti būdus, kaip būtų galima kurti palankesnes sąlygas pranešantiems asmenims.

TILS šią iniciatyvą įgyvendina kartu su „Transparency International“ Sekretoriatu ir Europos Sąjungos biuru bei TI skyriais Prancūzijoje, Nyderlanduose, Portugalijoje, Airijoje, Slovakijoje ir Čekijoje.

2025 m. TILS atliko teisinio reguliavimo analizę, analizavo viešai prieinamą informaciją ir ankstesnius tyrimus pranešėjų apsaugos tema, vykdė duomenimis grįstas advokacijos veiklas. TILS atstovai taip pat dalinosi savo įžvalgomis Pranešėjų forumo 2025.

RINKIMŲ SKAIDRUMAS IR JAUNIMO ĮTRAUKTIS

Iniciatyvos trukmė: 2024 m. balandis – 2025 m. gegužė

Bendras biudžetas: 24 030 EUR

Finansavimo šaltinis: „Romanian Academic Society“ / Europos Komisija

Šios iniciatyvos tikslas – suteikti jaunimui daugiau žinių apie tai, kaip galima geriau įsitraukti į sprendimų priėmimo procesus savo bendruomenėse bei skatinti prisidėti prie skaidrumo iniciatyvų savo šalyse.

2025 m. balandį TILS kartu su Seimo kanceliarija organizavo jau antrąją politikos skaidrumo diskusiją „Kaip didindami politikos skaidrumą galime didinti valstybės atsparumą?“. Renginį globojo Seimo Pirmininkas Saulius Skvernelis. Renginio metu TILS dalinosi įžvalgomis apie atvirumą sprendimų priėmimo, Pilietinės visuomenės instituto ekspertė pristatė naujausią Pilietinės galios indeksą, o interaktyvios diskusijos metu aptartos galimos priemonės stiprinti skaidrų ir atvirą sprendimų priėmimą Lietuvoje. Įrašą galite rasti [čia](#).

Iniciatyvos metu TILS komandos narės taip pat viešėjo Bukarešte, kur pristatė Lietuvos patirtį politikos skaidrumo ir gyventojų įtraukimo srityse bei dalyvavo susitikimuose su atstovais iš institucijų ir pilietinės visuomenės siekiant detaliau susipažinti su Rumunijos institucijų antikorupecine, gerojo valdymo ir gyventojų įtraukimo patirtimi.



Akimirka iš politikos skaidrumo diskusijos Seime.

LOBISTINĖS VEIKLOS SKAIDRUMAS (BRIDGEGAP)

Iniciatyvos trukmė: 2025 m. rugpjūtis – 2026 m. gruodis

Bendras biudžetas: 17 120 EUR

Finansavimo šaltinis: Europos Komisija (per „Transparency International“ Sekretoriatą)

Šios iniciatyvos tikslas – stiprinti skaidrumą ir atvirumą politikoje bei mažinti politinės korupcijos rizikas.

TILS iniciatyvą „BridgeGap: Bridging the gaps in evidence, regulation and impact of anticorruption policies“ įgyvendina kartu su „Transparency International“ Sekretoriatu ir kitomis nevyriausybinėmis ir mokslo institucijomis. 2025 m. vyko pasiruošiamieji iniciatyvos įgyvendinimo darbai. Analizuojamas Lietuvoje veikiantis teisinis reguliavimas, viešai prieinama informacija ir ankstesni tyrimai lobistinės veiklos tema. TILS taip pat vykdė duomenimis grįstas advokacijos veiklas.

Žemiau pateikiame svarbiausias TILS 2025 m. įgyvendintas iniciatyvas pagal paslaugų sutartis:

„TRANSPARENCY INTERNATIONAL“ PASAULINĖ SKAIDRUMO MOKYKLA

Iniciatyvos trukmė: 2025 m. sausis–gruodis

Bendras biudžetas: 100 062,46 EUR

Finansavimo šaltiniai: Skaidrumo mokyklos dalyvių mokesčiai, „Transparency International“ Sekretoriatas, VŠĮ „Go Vilnius“, Šiaurės ministrų taryba, Šiaurės ministrų tarybos biuras Lietuvoje, Taivano demokratijos stiprinimui skirtas fondas, „Open Government Partnership“, Baltijos-Amerikos laisvės fondas, TILS lėšos.

Nuo 2010 metų TILS kasmet rengia pasaulinę „Transparency International“ Skaidrumo mokyklą (www.transparencyschool.org). Jos tikslas – suteikti pasaulio jaunimo lyderiams žinių ir praktinių įgūdžių, reikalingų savarankiškai įgyvendinti antikorupecines iniciatyvas, didinti skaidrumą ir atskaitingumą savo valstybėse. Mokykla taip pat siekia stiprinti jaunimo lyderių antikorupecinius gebėjimus, skatinti gerųjų praktikų ir inovacijų sklaidą bei kurti ir išbandyti įvairius antikorupecinių mokymų formatus.

Pasaulinė „Transparency International“ Skaidrumo mokykla – tai savaitės trukmės paskaitų, seminarų bei praktinių užsiėmimų ciklas, kurio metu analizuojama korupcija įvairiuose sektoriuose bei srityse, korupcijos priežastys ir pasekmės, skaidrumas bei kitos su korupcija susijusios temos. Tai yra didžiausias tokio pobūdžio renginys pasaulyje, nuo mokyklos pradžios subūręs daugiau nei 2000 alumnų.

2025 m. TILS bendradarbiaudamas su Mykolo Romerio universitetu surengė 16-ąją pasaulinę Skaidrumo mokyklą, sustiprinusią daugiau nei 120 jaunimo lyderių, akademikų ir ekspertų iš daugiau nei 40 pasaulio šalių įgūdžius skaidrumo, antikorupecijos ir gerojo valdymo srityse, įtraukiant juos į pasaulinės Skaidrumo mokyklos veiklas, vykusias 2025 m. birželio 30 d. – liepos 4 d. Vilniuje.

Savo patirtimi su dalyviais dalinosi 23 patyrę antikorupecijos ir skaidrumo ekspertai iš Čekijos, Jungtinės Karalystės, Jungtinių Amerikos Valstijų, Kolumbijos, Lietuvos, Norvegijos, Pietų Afrikos Respublikos, Prancūzijos, Taivano, Vengrijos ir Vokietijos.

Mokykloje ypatingas dėmesys buvo skiriamas dalyvaujamajai demokratijos praktikoms, elgsenos mokslų ir strateginės komunikacijos taikymui skaidrumo ir antikorupecijos srityse. Dalyviai taip pat gilinosi į tokias temas kaip: stambioji ir strateginė korupcija, pinigų plovimo prevencija, politikos skaidrumas, inovacijų ir naujų technologijų įgalinimas, siekiant skatinti kokybiškesnį ir labiau pagrįstą sprendimų priėmimą. Praktinių mokymų metu buvo nagrinėjami konkretūs atvejai ir diskutuojama apie tai, kaip stiprinti atsparumą korupcijai įvairiose srityse – nuo politikos iki verslo.

Be to, pasaulinės Skaidrumo mokyklos metu buvo įgyvendintas specialiai pritaikytas nuotolinis antikorupcinis mokymų modulis, kuriame dalyvavo 37 dalyviai iš 19 šalių. Detalią renginio programą ir daugiau informacijos galite rasti: www.transparencyschool.org.



„Transparency International“ Skaidrumo mokyklos dalyviai Vilniuje.

„OGP-TRANSPARENCY FELLOWSHIP“ PROGRAMA

Iniciatyvos trukmė: 2025 m. balandis–liepa

Biudžetas: 16 800 EUR

Finansavimo šaltiniai: „Open Government Partnership“

„OGP-Transparency Fellowship“ programos tikslas – detaliau supažindinti skirtingų pasaulio šalių viešojo ir nevyriausybinių organizacijų lyderius su Lietuvos institucijų antikorupcine ir gerojo valdymo patirtimi, pagrindiniais iššūkiais ir sėkmės istorijomis.

2025 m. liepą trečiojoje „OGP-Transparency Fellowship“ programoje dalyvavo 8 viešojo sektoriaus, nevyriausybinių organizacijų ir žiniasklaidos atstovai iš Ukrainos, Sakartvelo, Armėnijos ir Moldovos.

Keturių dienų programos metu dalyviai susipažino su Lietuvos ir Latvijos antikorupcinės politikos, viešojo sektoriaus skaidrumo ir pilietinės visuomenės iniciatyvų praktika. Dalyviai kartu su TILS lankėsi 13 Lietuvos ir Latvijos institucijų, organizacijų ir susitiko su atstovais iš: Krašto apsaugos ministerijos, Specialiųjų tyrimų tarnybos, Ekonomikos ir inovacijų ministerijos, Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos, Lietuvos geležinkelių, Registrų centro, Generalinės prokuratūros, „15min.lt“, „Transparency International Latvijoje/Delna“, Rygos savivaldybės, „Providus“, Prevencijos ir kovos su korupcija biuro (KNAB), „Progressives“ partijos.

Jie gilinosi į tokias temas, kaip interesų konfliktų valdymas, lobistinės veiklos skaidrumas, pranešėjų apsauga, viešųjų pirkimų skaidrumas, gyventojų įtraukimas į sprendimų priėmimą ir kt.

„OGP-Transparency Fellowship“ programa įgyvendinama bendradarbiaujant su organizacija „Open Government Partnership“.



„OGP-Transparency Fellowship“ programos dalyviai Vilniuje.

ANTI KORUPCINIAI SEMINARAI

Iniciatyvos trukmė: 2025 m. sausis–rugsėjis

Biudžetas: 9 288,02 EUR

Finansavimo šaltinis: VšĮ „Respublikinė Panevėžio ligoninė“, Valstybės kontrolė, LR sveikatos apsaugos ministerija

TILS atstovai vedė antikorupcinius seminarus viešosioms įstaigoms. Šausį Vilniuje įvyko paskutinis seminaras iš keturių seminarų ciklo, kurį organizavo Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija, įgyvendindama Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų planą. Gegužę TILS atstovai stiprino Respublikinės Panevėžio ligoninės, rugsėjį – Valstybės kontrolės darbuotojų žinias. Per seminarus daugiau nei 120 viešojo sektoriaus darbuotojų sustiprino antikorupcines žinias ir gebėjimus atpažinti korupcijos rizikas bei taikyti prevencines priemones savo įstaigose.

V. PRIEDAI

Priedas Nr. 1.

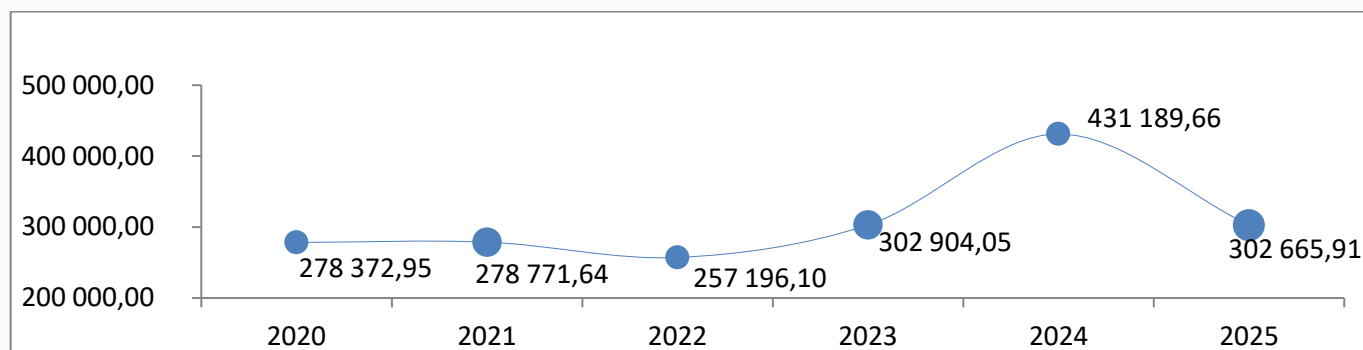
Pateikiamas projektinių įplaukų detalizavimas – iš kokių donorų per ataskaitinį laikotarpį buvo gautas finansavimas ir kokių veiklų įgyvendinimui jis bus panaudojamas.

Gautos lėšos ir jų šaltiniai per 2025 metus (žemiau nurodomos iniciatyvos)	Per ataskaitinį laikotarpį pripažintos gautos lėšos (EUR)	Išlaidų rūšys
„Transparency International“ Sekretoriatas / Waverley Street Foundation Sprendimų priėmimo skaidrumas klimato politikoje	39 999,00	Projekto administracinės išlaidos, programinės įrangos išlaidos, darbo užmokesčiai, dizaino išlaidos, projekto dalyvių kelionės, susitikimų ir renginių išlaidos, kitos projekto išlaidos.
„Government Transparency Institute“ / Europos Komisija Viešųjų finansų skaidrumas	17 897,15	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai, dizaino išlaidos, renginių išlaidos, kitos projekto išlaidos.
„Transparency International“ Sekretoriatas / Europos Komisija Valstybės institucijų antikorupcinių gebėjimų stiprinimas	36 821, 80	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai, projekto dalyvių kelionės, apgyvendinimo išlaidos, kitos projekto išlaidos.
„Transparency International“ Sekretoriatas / Europos Komisija Lobistinės veiklos skaidrumas	13 696,00	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai, kitos projekto išlaidos.
Romanian Academic Society / Europos Komisija Rinkimų skaidrumas ir jaunimo įtrauktis	12 015,00	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai, projekto dalyvių kelionės, apgyvendinimo išlaidos, susitikimų ir renginių išlaidos, kitos projekto išlaidos.
Šiaurės ministrų taryba Jaunimo lyderių įgalinimas	7 027,74	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai, projekto dalyvių kelionės, apgyvendinimo išlaidos, kitos projekto išlaidos.
Britų Taryba Dalyvaujantieji biudžetai mokyklose	38 195,00	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai, dizaino išlaidos, projekto dalyvių kelionės, renginių išlaidos, kitos projekto išlaidos.

„Transparency International“ Sekretoriatas / Europos Komisija Pasaulinė skaidrumo mokykla	18 750,00	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai, susitikimų ir renginių išlaidos, dalyvių apgyvendinimo, kelionės ir maitinimo išlaidos, kitos projekto išlaidos.
Baltijos-Amerikos laisvės fondas Pasaulinė skaidrumo mokykla	2 306,34	Projekto administracinės išlaidos, kitos projekto išlaidos.
Šiaurės ministrų tarybos biuras Lietuvoje Pasaulinė skaidrumo mokykla	6 550,00	Skaidrumo mokyklos administracinės išlaidos, dalyvių apgyvendinimo, kelionių ir maitinimo išlaidos, kitos projekto išlaidos.
Taivano demokratijos stiprinimui skirtas fondas Pasaulinė skaidrumo mokykla	5 194,81	Dizaino, kelionių išlaidos, kitos projekto išlaidos.
„Transparency International“ Latvijos skyrius / Šiaurės ministrų taryba Vietos valdžios institucijų skaidrumo indeksas 2024 m.	270,00	Projekto administracinės išlaidos, darbo užmokesčiai.
Lietuvos žurnalistikos centras / JAV ambasada Vilniuje Žurnalistų pusryčiai	4 670,00	Projekto administracinės išlaidos, dizaino išlaidos, kitos projekto išlaidos.
Iš viso:	203 392,84 EUR	

Priedas Nr. 2.

TILS lėšos ir jų pokytis per pastaruosius penkerius metus (eurais):





**„Transparency International“
Lietuvos skyrius**

Didžioji g. 5, Vilnius, Lietuva
Tel.: +370 5 212 69 51
info@transparency.lt
www.transparency.lt